

PANORAMA DE OBRAS CAIXA

PAINEL PARA ANÁLISE DE DADOS DE OBRAS

RESUMO

O Painel Panorama de Obras CAIXA é uma solução estratégica desenvolvida para otimizar a gestão técnica e operacional das obras sob responsabilidade da instituição. A ferramenta utiliza conceitos de *Business Intelligence (BI)* para análise e visualização de dados, permitindo uma visão geral da carteira de obras, de modo fácil e didática, através do acompanhamento de indicadores-chave como execução física e financeira, situação contratual, fases do projeto (suspensiva, licitação e execução), ritmo de obra, projeção de conclusão, status de vistoria, dentre outros, promovendo maior funcionalidade e produtividade nas unidades. Com filtros interativos e visualizações dinâmicas, o painel facilita a tomada de decisão, a identificação de gargalos e a atuação preventiva, além de integrar engenharia, arquitetura e estratégia institucional. A iniciativa contribui diretamente para a melhoria dos fluxos de trabalho, a padronização de processos e o alinhamento com as necessidades dos clientes, consolidando-se como um caso de melhoria e otimização dos processos, baseada na orientação por dados.

OBJETIVO

Aprimorar a gestão das obras sob responsabilidade da CAIXA por meio de uma ferramenta digital inteligente que consolida dados estratégicos, automatiza processos, promove a padronização das rotinas e facilita a tomada de decisões. A solução visa fortalecer a atuação técnica das equipes, estimulando a proatividade, a transparência e a eficiência no acompanhamento dos empreendimentos, ao transformar dados brutos em conhecimento operacional.

PARTICIPANTES

- Engenheiros e Arquitetos da CAIXA;
- Unidades GIGOV e REGOV, em geral;
- Equipes operacionais, coordenadores e gestores das GIGOV's;
- Gestores Municipais e estaduais (Tomadores).

EXPOSIÇÃO / DESCRIÇÃO DO PROJETO

A Vice-Presidência de Governo (VP de Governo) é responsável, dentre outras atribuições, pelo acompanhamento e gestão dos recursos provenientes para obras do OGU (Orçamento Geral da União), do Novo PAC e de diversos ministérios destinados a obras públicas. Para isso, conta com o apoio das Gerências de Filiais de Governo (GIGOVs), que dispõem de equipes técnicas (engenharia e arquitetura), operacionais e gerenciais dedicadas à coordenação e à gestão dessas obras, com o objetivo de entregar equipamentos públicos aos municípios — como creches, escolas e pavimentações — que contribuam para a melhoria da qualidade de vida da população.

Atualmente, o principal sistema utilizado para o acompanhamento dessas obras é o portal REUNI (reuni.caixa), que apresenta dados individualizados de cada obra,

como nome, características, percentual executado, medições realizadas, prazos e pendências documentais etc.

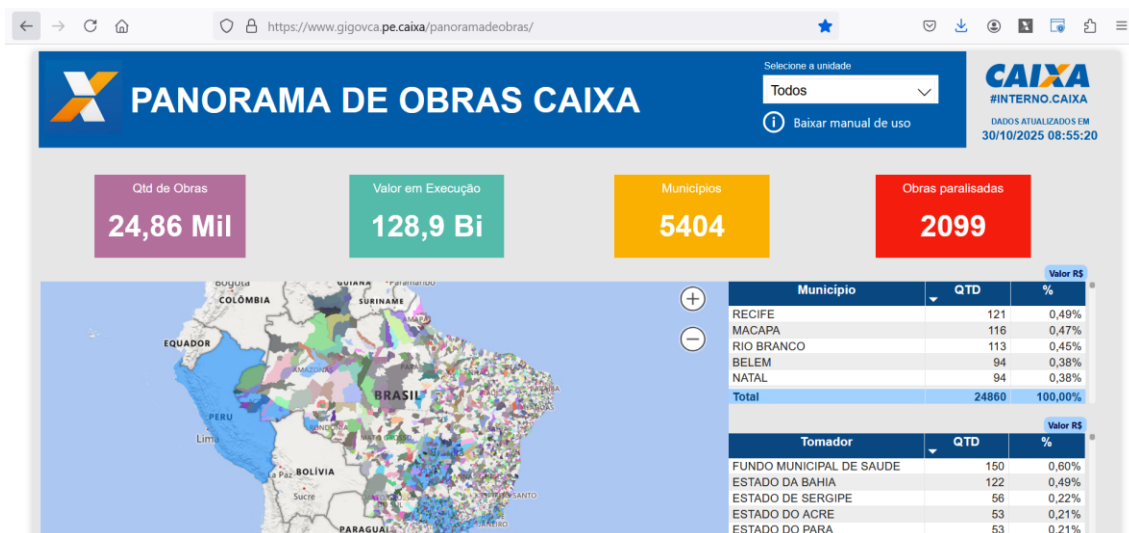
Para obter uma visão consolidada da situação de uma unidade (várias obras), é necessário exportar manualmente uma planilha Excel diretamente do portal, em que cada linha representa uma obra e as colunas contêm os respectivos dados.

Esse processo, embora funcional, apresenta limitações significativas. A ausência de uma estruturação adequada dessas informações dificulta a extração de dados e insights estratégicos, tornando o processo de análise moroso e pouco eficiente. Isso compromete a capacidade das equipes de tomar decisões assertivas e de atuar de forma proativa junto aos municípios, com vistas à conclusão dos empreendimentos.

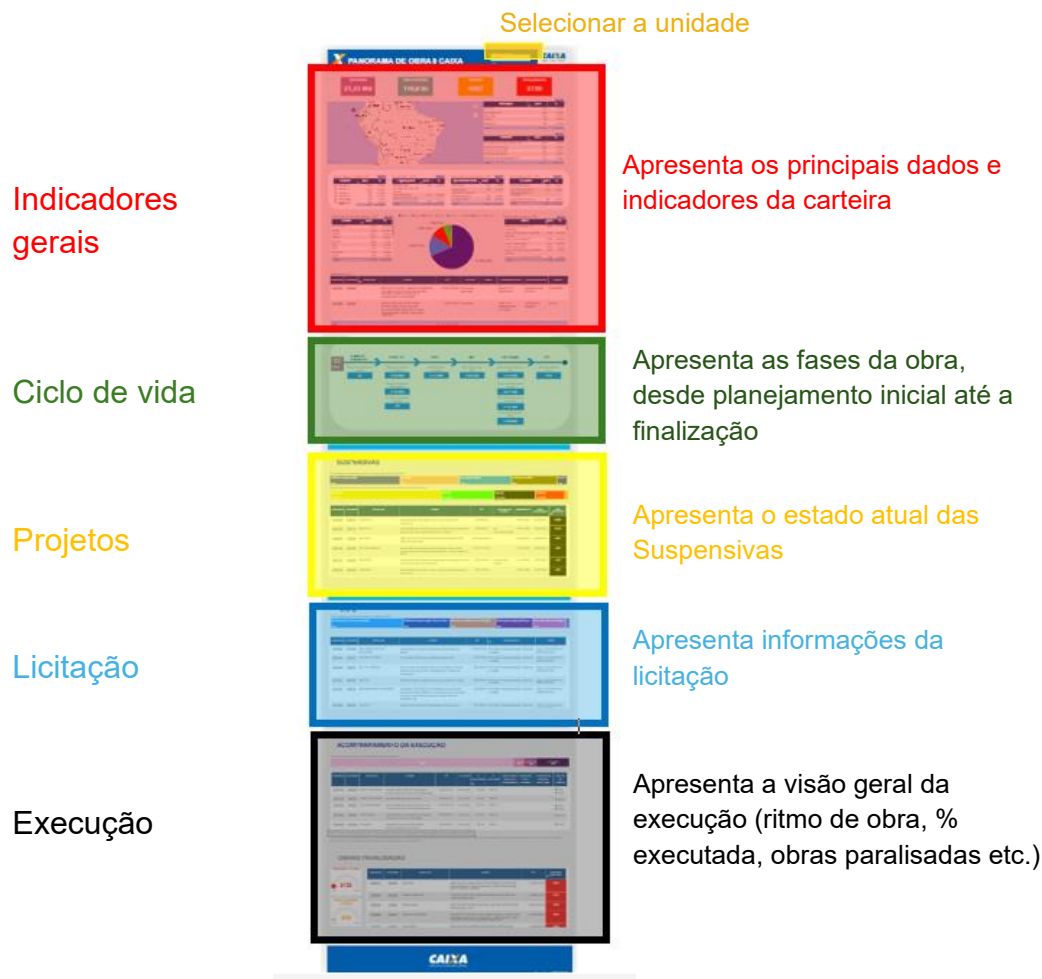
Diante desse cenário, o Painel Panorama de Obras CAIXA surge como uma solução digital inovadora, desenvolvida para consolidar, visualizar e analisar dados estratégicos relacionados à carteira de obras sob gestão da instituição. Utilizando tecnologias como Power BI e conceitos de Business Intelligence (BI), o painel promove uma gestão técnica e operacional mais eficiente, integrada e orientada por dados, superando os desafios da fragmentação informacional e fortalecendo a atuação institucional da CAIXA.

O Panorama de Obras CAIXA foi desenvolvido no formato de web site, oferecendo uma interface intuitiva e interativa. A plataforma contempla informações consolidadas de todas as unidades GIGOV e REGOV vinculadas à Vice-Presidência de Governo (VP de Governo), permitindo uma visão abrangente e estratégica da carteira de obras sob gestão da CAIXA em todo o território nacional. Essa abrangência facilita a atuação coordenada entre as unidades, promove a padronização dos processos de acompanhamento e fortalece a capacidade institucional de monitoramento e tomada de decisão.

Na figura 01, apresenta-se a tela inicial do painel, acessado através da intranet pelo endereço eletrônico: <https://www.gigovca.pe.caixa/panoramadeobras/>.



A plataforma integra informações extraídas do portal REUNI e apresenta-as em dashboards interativos, permitindo o acompanhamento em tempo real de indicadores como execução física e financeira, situação contratual, ritmo de obra, projeção de conclusão, status de vistoria, obras paralisadas, entre outros. A estrutura do painel é organizada em seções temáticas que facilitam a navegação e a análise:



1. **Escolha da unidade:** Menu suspenso para seleção da unidade de interesse. Ao selecionar a unidade, todo o painel será adaptado com as informações da unidade.



2. **Indicadores Gerais:** principais dados e indicadores da carteira

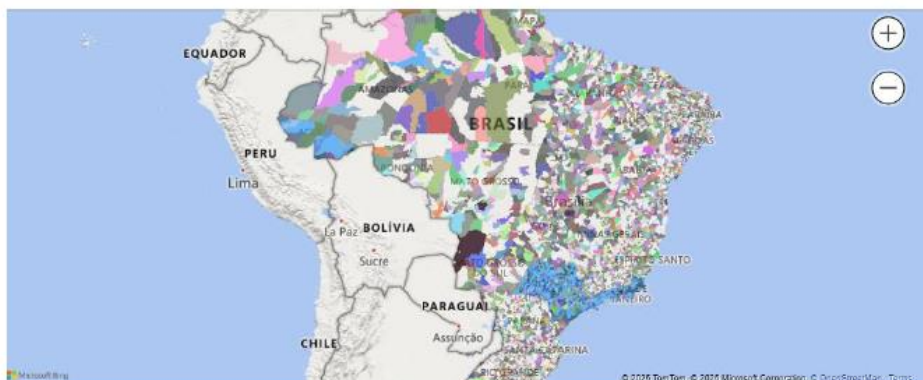
2.1. indicadores



Nesta seção, tem-se os principais quantitativos da(s) unidade(s) selecionada(s), como: quantidade de obras, valor em execução, municípios atendidos e obras paralisadas.

2.2. Mapa

Mostra os municípios abrangidos pela unidade analisada em formato de mapa.



Clique sobre o município desejado e o painel será adaptado com as informações deste município.

2.3. Eixos de atuação

Distribuição por Unidade - QTD			Eng/Arq GOV - QTD			Distribuição por Operacional - QTD			Distribuição por RC - QTD		
Unidade	QTD	%	Eng/Arq atual	QTD	%	Operacional atual	QTD	%	RC Atual	QTD	%
GIGOV/JP	1307	5,25%	EDUARDO KAPLAN	150	0,66%	RAIMUNDO NONATO DA SILVA	158	0,67%	Patrick Bandeira	569	2,34%
GIGOV/SL	1295	5,20%	ANDRÉ LUCIANO RIBEIRO	140	0,61%	GISLENE DE OLIVEIRA NASCIMENTO	150	0,64%	RAYSSE VALESKA DAMASCENO DE LUCENA	479	1,97%
GIGOV/TE	1086	4,36%	PETTERSSON MARCIO DE SOUZA	136	0,60%	ADRIANA SILVA	148	0,63%	Jairo Eliseu Alcantara	414	1,70%
GIGOV/FO	903	3,62%									
GIGOV/NA	810	3,25%									
Total	24914	100,00%	Total	22852	100,00%	Total	23556	100,00%	Total	24300	100,00%

Mostra as informações de quantidade de obras e valores de execução por unidade/coordenação, Engenheiro/Arquiteto, operacionais e Representantes Caixa abrangidos pela unidade selecionada, em formato de tabela.

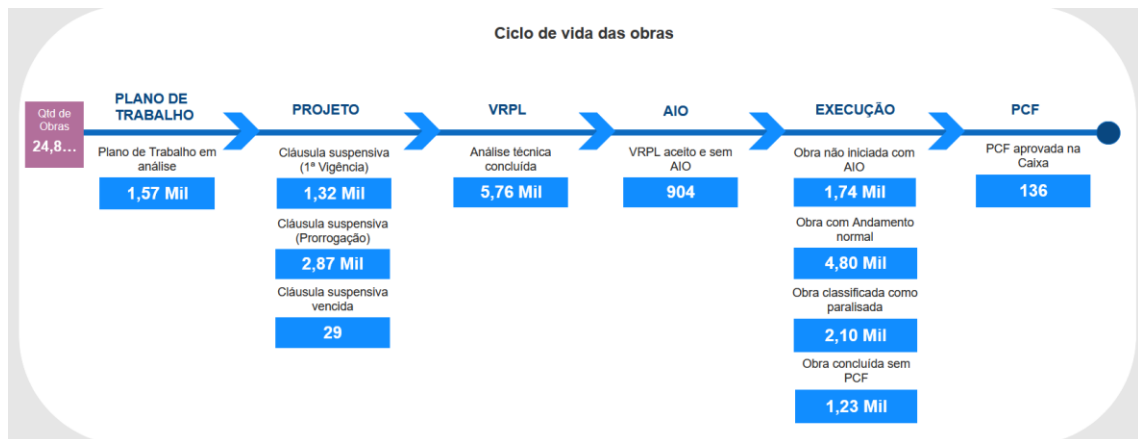
2.4. Dados gerais

Distribuição por Ministério Gestor - QTD			Distribuição por Nível - QTD		
Gestor	QTD	%	Nível	QTD	%
MCIDADES	12660	50,81%	Regime Simplificado (PC 028/2024)	6139	26,67%
MESP	2488	9,99%	Nível I (Novo PAC)	3751	16,30%
MIDR	2360	9,47%	Nível I (PI 424/16 e IN MPDG 002/18)	2843	12,35%
FNDE	2341	9,40%	Nível II (Novo PAC)	2376	10,32%
MTUR	1764	7,08%	Nível I (PC 033/2023)	2258	9,81%
MS	989	3,97%	Nível II (PI 424/16 e IN MPDG 002/18)	1263	5,49%
MAP	880	3,53%	Nível II (PC 033/2023)	1075	4,67%
MDASCF	750	3,01%			
MINC	331	1,33%			
Total	24914	100,00%	Total	23017	100,00%

Relação das obras									
Operação	Convênio	Município	Objeto	R\$	Sit. obra	Nível	Engenharia atual	Operacional atual	Gestor
0223542	621995		REQUALIFICACAO URBANA E AMBIENTAL DO TRECHO DE FUNDO DE VALEDO RIBEIRAO ARRUDAS EM BELO HORIZONTE E CONTAGEM	258.067.956,00	Obra fisica concluida		RENATO DE CARVALHO	MIRIAM AYUMI SUZUKI	MCIDADES
0247884	615493		APOIO A PROJETOS DE INFRA-ESTRUTURA TURISTICA NOS	2.681.250,00	Paralisada		JOSE LUIZ FERREIRA DE	ANDERSON RABELO	MTUR

Mostra informações dos ministérios gestores dos recursos, tipo de nível de obra, apresenta dados completos por operação, convênio, objeto, responsáveis técnicos e ministério gestor, e gráfico com situação da execução (normal paralisada, não iniciada etc.)

- Ciclo de Vida das Obras:** apresenta as seis fases principais (Plano de Trabalho, Projeto, VRPL, AIO, Execução e PCF), com cards interativos que indicam a quantidade de obras em cada etapa.



Permite uma visão clara, integrada e dinâmica do ciclo de vida das obras, desde o planejamento inicial até a finalização. Ele está estruturado em seis fases principais: Plano de Trabalho, Projeto, VRPL, AIO, Execução e PCF.

Cada fase é representada por cards interativos, que exibem a quantidade de obras em cada subetapa, com base nas etiquetas principais do REUNI. Isso permite um acompanhamento detalhado e em tempo real do andamento dos processos.

- Suspensivas:** exibe obras com pendências documentais, alertando para prazos de vencimento e urgência de atuação para aprovação dos projetos encaminhados pelos Tomadores.

SUSPENSIVAS

Quantidade de obras de acordo a situação de análise do projeto

10	6	5	2	2
----	---	---	---	---

Quantidade de obras de acordo com a falta de dias para vencimento da suspensiva

51	29	13	0
----	----	----	---

Operação	Convênio	Município	Objeto	R\$	Situação do projeto	Assinatura	Venc suspensiva	Dias restantes
1090205	945675	LAJEDO	ampliação de unidade de atenção especializada em saúde	510.147,00		30/12/2023	30/05/2025	-29
1098425	968121	CAMOCIM DE SAO FELIX	melhoria e ampliação de sistema de esgotamento sanitário em áreas urbanas do município de camocim de são felix/pe	2.208.306,09	solicitada complementação	08/11/2024	05/08/2025	8
1098484	968306	CORTES	conclusão das obras de construção do sistema de esgotamento sanitário da sede de cortes - pe	11.313.300,94		14/11/2024	14/08/2025	16
1099920	974585	CHA GRANDE	construção de unidades habitacionais no município de chá grande/pe.	3.250.000,00	enviada para análise	14/05/2025	29/08/2025	31
1099988	974801	PARANATAMA	construção de unidades habitacionais no município de paranatama-pe, utilizando recurso discriminatório do fundo nacional de habitação de interesse social - infho minha casa, minha vida.	3.250.000,00		12/05/2025	29/08/2025	31
1100408	974608	SAO JOSE DA COROA GRANDE	construção de unidades habitacionais no município de são José da coroa grande - pe.	3.250.000,00		12/05/2025	29/08/2025	31

1- Barra com a quantidade de obras de acordo com a situação do projeto (solicitada complementação, em complementação etc.). Clique na situação desejada para filtrar o painel.

2 – Barra com a quantidade de obras de acordo com a faixa de dias para vencimento da suspensiva (Expirado, 0-30 dias, 30-60 dias, 60-90 dias e >90 dias).

3 – Coluna da tabela que mostra os dias restantes para o vencimento da suspensiva. As cores alertam para a urgência de atuação.

5. VRPL (Verificação do Processo Licitatório): Detalha a situação de cada obra de acordo com o avanço das informações da licitação.

VRPL
Quantidade de obras de acordo a situação da VRPL

Em Preenchimento - Fase de Licitação	Solicitada Complementação - Fase de Licitação	Enviada para Análise - Fase de Licitação	Em Complementação pelo Propo.	Em Análise - Fase de Licitação
331	210	195	155	141

Operação	Convênio	Município	Objeto	R\$	Situação VRPL	Nível
1059004	871906	PORTO VELHO	ampliação de unidade de atenção especializada em saúde	3.035.303,91	Solicitada Complementação - Fase de Licitação	Nível II (PI 424/16 e IN MPDG 002/18)
1066104	895437	RIO DAS FLORES	construção de 08 (oito) unidades habitacionais.	573.079,84	Solicitada Complementação - Fase de Licitação	Nível I (PI 424/16 e IN MPDG 002/18)
1071347	899150	RECIFE	reforma e modernização de campo de várzea no recife.	485.845,66	Solicitada Complementação - Fase de Licitação	Nível I (PI 424/16 e IN MPDG 002/18)
1071600	899498	MANAUS	reforma de unidade de hematologia e hemoterapia	333.298,00	Solicitada Complementação - Fase de Licitação	Nível I (PI 424/16 e IN MPDG 002/18)
1072687	904346	SAO MATEUS	construção do campo de futebol society com grama sintética do 13º batalhão da polícia militar do estado do espírito santo - são mateus.	538.526,21	Solicitada Complementação - Fase de Licitação	Nível I (PI 424/16 e IN MPDG 002/18)

6. Acompanhamento da Execução: detalha o percentual executado, ritmo de obra, projeção de conclusão e marcos de vistoria.

ACOMPANHAMENTO DA EXECUÇÃO

% de obras de acordo com a faixa de execução informada:

0 - 25% 74%	25 - 50% 2%	50 - 75% 6%	75 - 100% 16%
----------------	----------------	----------------	------------------

Operação	Convênio	Município	Objeto	R\$	Sit. Obra	% Informada	% Executada	Data última evolução considerada	Ritmo de obra (%/mês)	Projeção de Data de Conclusão	Marcos de vistoria
1071321	900824	PAUDALHO	ações de infraestrutura urbana - serviços de pavimentação nova em asfáltico e drenagem de águas pluviais em diversas ruas do município de paudalho/pe.	4.054.758,49	Normal	94,19	94,19	23/05/2025	2,48	01/08/2025	<input checked="" type="checkbox"/> 33% <input checked="" type="checkbox"/> 66% <input checked="" type="checkbox"/> 100%
1043339	849051	FEIRA NOVA	ações de infraestrutura urbana: serviços de pavimentação por calçamento em paralelepípedo, em diversas ruas do município de feira nova/pe.	1.068.236,97	Normal	93,33	62,07	06/05/2025	1,12	31/10/2025	<input checked="" type="checkbox"/> 30% <input checked="" type="checkbox"/> 60% <input checked="" type="checkbox"/> 100%
1041924	846422	SAO JOAQUIM DO MONTE	implantação de pavimentação em paralelepípedos em diversas ruas do município de são joaquim do monte/pe.	307.838,52	Paralisada	92,04	79,09	14/03/2025	1,64	06/08/2025	<input checked="" type="checkbox"/> 50% <input checked="" type="checkbox"/> 100%

Obs 1: Os convênios marcados com "círculo verde" na coluna "% Informada" sugerem gestão para encerramento do objeto

Obs 2: A coluna "Marcos de vistoria" informa a quantidade e a condição das vistorias (✓ vistoria liberada para realização ou ✗ vistoria não liberada). Para alguns convênios, a distribuição dos valores dos marcos foi estabelecida visando uma maior uniformidade entre as vistorias.

1 – Barra com a quantidade em % das obras correspondentes as faixas estabelecidas (0-25%, 25-50%, 50-75% e 75-100%).

2 – Coluna ritmo de execução: É calculada através da relação da % informada e o tempo entre a data do AIO e a data da última evolução considerada. A unidade de medida é %/mês.

3 – Coluna Projeção de data de conclusão: É calculada através da data da última evolução considerada acrescida do ritmo de obra.

4 – Coluna marcos de vistoria: Mostra os marcos de vistoria de acordo com o nível de contratação (nível I, II, III, simplificado etc.). Os marcos com “check” verde indicam vistoria liberada para realizar. Os marcos com o símbolo “X” vermelho indicam vistoria não liberada.

5 – Os convênios com marcação com círculo verde na coluna “% Informada” indicam obra com execução maior que 90%, sugerindo uma gestão para encerramento da carteira.

6.1. Obras Paralisadas: identifica obras com mais de 90 dias sem medição e aquelas prestes a serem classificadas como paralisadas.



1 – Marcador da quantidade de obras paralisadas (mais de 90 dias sem registro de medição).

2 – Marcador da quantidade de obra a paralisar (mais de 60 dias sem registro de medição).

3 – Coluna com a quantidade de dias sem evolução. As cores alertam para a condição das obras.

Além disso, o painel oferece funcionalidades como filtros simples e múltiplos, modo de foco, exportação de dados, ordenação de tabelas e alertas visuais, que tornam a análise mais ágil e intuitiva. A ferramenta também é utilizada como suporte estratégico em reuniões com tomadores, permitindo a apresentação de dados atualizados e específicos, o que facilita a identificação de gargalos, pendências e oportunidades de encerramento de obras.

A iniciativa representa um avanço significativo na transformação digital da gestão pública, ao substituir processos manuais e desestruturados por uma abordagem automatizada, integrada e baseada em evidências. Com isso, a CAIXA fortalece sua atuação técnica, aumenta a transparência, melhora a comunicação com os municípios e contribui para a entrega mais eficiente de políticas públicas à sociedade.

IMPACTOS E RESULTADOS

- Otimização do fluxo de trabalho;
- Redução de tempo na análise dos indicadores das obras;
- Maior assertividade nas decisões técnicas;
- Prevenção de paralisações e atrasos;
- Melhoria na comunicação com tomadores;
- Padronização da gestão entre unidades;
- Aumento da produtividade das equipes técnicas.

BIBLIOGRAFIA E FONTES

- Manual “Panorama de Obras CAIXA – Orientações de Uso”, 2025.